

# מועצה מקומית

מזרעה

## משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2021 לתקופה: רבעון 2, שנת 2021

זיהוי המסמך:

חתימת ראש הרשות: \_\_\_\_\_

חתימת הגזבר: \_\_\_\_\_

טופס 1 - תמצית מאזן

| 31.12.20 | 30.6.21 |
|----------|---------|
| 1,333    | 1,248   |
| 73       | 1,175   |
| 583      | 816     |
| 1,989    | 3,239   |
| 2,838    | 2,838   |
| 2,838    | 2,838   |
|          | (75)    |
|          | 272     |
|          | 197     |
| 3,465    | 3,466   |
| 3,465    | 3,466   |
| 4,134    | 6,729   |
| (1,255)  | (1,197) |
| 2,879    | 5,532   |
| 11,171   | 15,272  |
| 209      | 1,993   |
| 879      | 1,119   |
| 6,184    | 8,250   |
| 7,272    | 11,362  |
| 986      | 1,072   |
| 2,838    | 2,838   |
| (629)    |         |
| 704      |         |
| 75       |         |
| 11,171   | 15,272  |

**נכסים**  
 נכסים נזילים: קופה ובנקים  
 הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו  
 חייבים - תשלומים לא מתוקצבים  
 סה"כ רכוש שוטף  
 השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח  
 השקעות במימון קרנות מתוקצבות  
 סה"כ השקעות  
**גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל**  
 גרעון לראשית השנה  
 סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)  
 גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח  
 סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל  
 גרעונות סופיים בתב"רים  
 סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במינוס) (2)  
 סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

**גרעונות בתקציב הבלתי רגיל**

גרעונות מימון זמניים  
 עודפי מימון זמניים  
 גרעון נטו

**סה"כ נכסים**

**התחייבויות ועודפים**

בנקים: משיכות יתר והלוואות  
 משרדי ממשלה  
 מוסדות שכר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו  
 ספקים וזכאים (\*) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו  
 תקבולים לא מתוקצבים:  
 פקדונות, הכנסות מראש ואחרים  
 סה"כ התחייבויות שוטפות  
**קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל**  
 קרנות בלתי מתוקצבות (3)  
 קרנות מתוקצבות  
**עודפים בתקציב הרגיל**  
 עודף לראשית השנה  
 עודף (גרעון) בתקופת הדוח  
 סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל

העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)

**עודפים בתקציב הבלתי רגיל**

עודפי מימון זמניים  
 גרעונות מימון זמניים

**סה"כ התחייבויות ועודפים**

**חשבונות מקבילים**

חייבים בגין אגרות והיטלים  
 עומס מלוות לפרעון (משוערד) לשנים הבאות  
 ערבויות שנתנו

**פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון בתקציב הרגיל (1)**

הלוואות לכסוי הגרעון

מענקים לכסוי הגרעון

קרנות / הפחתות חובות ספקים בהסדר

גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון

סה"כ מקורות לכסוי הגרעון

|       |       |
|-------|-------|
| _____ | _____ |
| ===== | ===== |

**פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון הסופי בתב"רים (2)**

הלוואות לכסוי הגרעון

מענקים לכסוי הגרעון

קרנות / אחר לכיסוי הגרעון

גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון

סה"כ מקורות לכסוי הגרעון

|       |       |
|-------|-------|
| _____ | _____ |
| ===== | ===== |

**הרכב קרנות בלתי מתוקצבות (3)**

קרן עודפים בתקציב הרגיל

קרן היטל השבחה

קרן ממכירת נכסים

קרן היטל מים

קרן היטל ביוב

קרנות אחרות

סה"כ קרנות

|       |       |
|-------|-------|
| 371   | 441   |
| 21    | 37    |
| 594   | 594   |
| 986   | 1,072 |
| ===== | ===== |

(\* מתוך זה הפרשה בגין תביעות תלויות

טופס 2 - תקציב רגיל

| סטיה מהתקציב ב% | סטיה מהתקציב | ביצוע מצטבר | תקציב יחסי לתקופה | תקציב שנתי * מאושר |   |
|-----------------|--------------|-------------|-------------------|--------------------|---|
| <b>הכנסות</b>   |              |             |                   |                    |   |
| (53)%           | (942)        | 832         | 1,774             | 3,548              | ארנונה כללית  |
|                 |              |             |                   |                    | הכנסות ממכירת מים   |
| (14)%           | (16)         | 101         | 117               | 234                | עצמיות חינוך  |
| (62)%           | (12)         | 7           | 19                | 37                 | עצמיות רווחה  |
| (42)%           | (190)        | 267         | 457               | 913                | עצמיות אחר  |
| (49)%           | (1,159)      | 1,207       | 2,366             | 4,732              | סה"כ עצמיות   |
| 10%             | 218          | 2,418       | 2,200             | 4,400              | תקבולים ממשד החינוך   |
| (5)%            | (68)         | 1,432       | 1,500             | 2,999              | תקבולים ממשד הרווחה   |
| (75)%           | (415)        | 141         | 556               | 1,111              | תקבולים ממשלתיים אחרים  |
| (2)%            | (69)         | 3,374       | 3,443             | 6,885              | מענק כללי לאיזון  |
| (100)%          | (123)        |             | 123               | 245                | מענקים מיועדים  |
| (80)%           | (121)        | 30          | 151               | 301                | תקבולים אחרים   |
| (17)%           | (1,735)      | 8,602       | 10,337            | 20,673             | סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה                     |
| 11%             | 76           | 791         | 715               | 1,430              | מענק לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הכנסות)                        |
| (15)%           | (1,659)      | 9,393       | 11,052            | 22,103             | סה"כ הכנסות   |
| <b>הוצאות</b>   |              |             |                   |                    |   |
| (5)%            | (124)        | 2,591       | 2,715             | 5,430              | הוצאות שכר כללי   |
| (43)%           | (958)        | 1,247       | 2,205             | 4,409              | פעולות כלליות   |
| -22%            | (1,082)      | 3,838       | 4,920             | 9,839              | הוצאות רכישת מים  |
|                 |              |             |                   |                    | סה"כ כלליות   |
| 8%              | 137          | 1,762       | 1,626             | 3,251              | שכר עובדי חינוך   |
| (21)%           | (311)        | 1,178       | 1,489             | 2,977              | פעולות חינוך  |
| (6)%            | (174)        | 2,940       | 3,114             | 6,228              | סה"כ חינוך  |
| 8%              | 54           | 755         | 701               | 1,402              | שכר עובדי רווחה   |
| (14)%           | (186)        | 1,184       | 1,370             | 2,740              | פעולות רווחה  |
| (6)%            | (132)        | 1,939       | 2,071             | 4,142              | סה"כ רווחה  |
| (14)%           | (1,388)      | 8,717       | 10,105            | 20,209             | סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה |
| (28)%           | (46)         | 118         | 164               | 327                | פרעון מלוות מים וביוב   |
| (28)%           | (46)         | 118         | 164               | 327                | פרעון מלוות אחרות   |
|                 |              |             |                   |                    | סה"כ פרעון מלוות  |
| (8)%            | (3)          | 37          | 40                | 80                 | הוצאות מימון  |
| (93)%           | (27)         | 2           | 29                | 57                 | העברות והוצאות חד פעמיות  |
| (14)%           | (1,463)      | 8,874       | 10,337            | 20,673             | סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה                     |
| 11%             | 76           | 791         | 715               | 1,430              | העברה לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הוצאות)                       |
| -13%            | (1,387)      | 9,665       | 11,052            | 22,103             | סה"כ הוצאות   |
|                 | (272)        | (272)       |                   |                    | עודף (גרעון)  |

טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

| שנה קודמת | תקופת הדוח |  |
|-----------|------------|--|
|           |            | <b>תקבולים בתקופת הדוח</b>                             |
|           |            | מלוות מהאוצר   |
|           |            | מלוות מאחרים   |
|           |            | <b>השתתפות משרדי ממשלה</b>                             |
| 1,006     | 797        | משרד הפנים   |
|           |            | משרד הבטחון  |
| 2,844     | 732        | משרד החינוך  |
|           |            | משרד הדתות   |
|           | 448        | משרד העבודה והרווחה                                    |
|           |            | משרד איכות הסביבה                                      |
| 5,288     | 2,195      | משרד הבינוי והשיכון                                    |
|           |            | משרד התשתיות   |
|           |            | משרד התיירות   |
|           | 111        | משרד התחבורה   |
| 4,041     |            | משרדים אחרים   |
| 13,179    | 4,283      | סה"כ השתתפות משרדי ממשלה                               |
|           |            | <b>אחרים</b>   |
|           |            | השתתפות בעלים  |
| 580       | 321        | מקורות אחרים   |
| 126       |            | העברה מקרנות הרשות                                     |
|           |            | השתתפות תקציב רגיל                                     |
|           |            | השתתפות תבר"ים אחרים                                   |
|           |            | סגירת גרעונות סופיים בתב"רים                           |
| 13,885    | 4,604      | סה"כ תקבולים   |
|           |            | <b>תשלומים בתקופת הדוח</b>                             |
| 11,171    | 6,943      | עבודות שבוצעו במשך השנה                                |
| 1,427     | 314        | הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')                        |
|           |            | העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל                       |
|           |            | העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון                      |
|           |            | העברה לקרנות פיתוח                                     |
|           |            | העברת עודפים לתבר"ים אחרים                             |
| 12,598    | 7,257      | סה"כ תשלומים   |
| 1,287     | (2,653)    | עודף (גרעון) בתקופת הדוח                               |
|           |            | <b>תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>             |
| 51,269    | 65,154     | תקבולים שנצברו (תחילת שנה)                             |
| 55,435    | 68,033     | תשלומים שנצברו (תחילת שנה)                             |
| (4,166)   | (2,879)    | יתרות זמניות נטו לתחילת השנה                           |
|           |            | <b>תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה</b>             |
| 65,154    | 69,758     | תקבולים שנצברו (סוף תקופה)                             |
| 68,033    | 75,290     | תשלומים שנצברו (סוף תקופה)                             |
| (2,879)   | (5,532)    | עודף (גרעון) נטו                                       |
|           |            | <b>הרכב היתרה</b>                                      |
| 1,255     | 1,197      | עודפי מימון זמניים                                     |
| 4,134     | 6,729      | גרעונות מימון זמניים                                   |
| (2,879)   | (5,532)    | עודף (גרעון) נטו                                       |
|           |            | <b>(*לאחר נכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח</b> |
|           |            | תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)                        |
|           |            | תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)                        |

מועצה מקומית מזרעה

2021 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2021

| טופס 4 - ריכוז תב"רים   |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                |                      |
|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|----------------|----------------------|
| מזכיר נטו<br>עודף/גרעון | ביצוע<br>מזכיר<br>עודף<br>הוצאות | ביצוע<br>מזכיר<br>עודף<br>הכנסות | ביצוע<br>מזכיר<br>הוצאות | ביצוע<br>מזכיר<br>הכנסות | ביצוע<br>תקופה זאת<br>הוצאות | ביצוע<br>תקופה זאת<br>הכנסות | ביצוע שנה<br>קודמת<br>הוצאות | ביצוע שנה<br>קודמת<br>הכנסות | התקציב<br>המאושר | סה"כ<br>תב"רים | הפרק התקציבי         |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              | 150              | 1              | 61 מנהל כללי         |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 62 מנהל כספי         |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 63 הוצאות מימון      |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 64 פרעון מלוות       |
| (7)                     | 7                                |                                  | 1,044                    | 1,037                    |                              |                              | 1,044                        | 1,037                        | 1,785            | 9              | 71 תברואה            |
| 47                      | (47)                             |                                  | 252                      | 299                      | 37                           | 49                           | 215                          | 250                          | 805              | 8              | 72 שמירה ובטחון      |
| (993)                   | 993                              |                                  | 8,125                    | 7,132                    | 3,547                        | 1,690                        | 4,578                        | 5,442                        | 27,307           | 22             | 73 תכנון ובנין       |
| (629)                   | 629                              |                                  | 21,990                   | 21,361                   | 1,534                        | 1,083                        | 20,456                       | 20,278                       | 29,424           | 9              | 74 נכסים צבוריים     |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 75 חגיגות וארועים    |
| (436)                   | 436                              |                                  | 9,769                    | 9,333                    | 294                          | 280                          | 9,475                        | 9,053                        | 9,591            | 3              | 76 שונות והשתתפויות  |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 77 כלכלה ותיירות     |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 78 פיקוח עירוני      |
|                         |                                  |                                  | 163                      | 163                      |                              |                              | 163                          | 163                          | 248              | 1              | 79 שרותים חקלאיים    |
| (3,267)                 | 3,267                            |                                  | 30,699                   | 27,432                   | 1,814                        | 1,502                        | 28,885                       | 25,930                       | 33,063           | 35             | 81 חינוך             |
| (176)                   | 176                              |                                  | 589                      | 413                      | 31                           |                              | 558                          | 413                          | 4,335            | 10             | 82 תרבות             |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 83 בריאות            |
| (48)                    | 48                               |                                  | 248                      | 200                      |                              |                              | 248                          | 200                          | 200              | 3              | 84 רווחה             |
| (100)                   | 100                              |                                  | 324                      | 224                      |                              |                              | 324                          | 224                          | 324              | 3              | 85 דת                |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 86 קליטת עליה        |
| 86                      | (86)                             |                                  | 1,455                    | 1,541                    |                              |                              | 1,455                        | 1,541                        | 3,354            | 2              | 87 איכות הסביבה      |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 91 מים               |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 92 בתי מטבחים        |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 93 נכסים             |
| (5)                     | 5                                |                                  | 442                      | 437                      |                              |                              | 442                          | 437                          | 437              | 1              | 94 תחבורה            |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 95 תעסוקה            |
| (4)                     | 4                                |                                  | 191                      | 187                      |                              |                              | 191                          | 187                          | 187              | 1              | 96 חשמל              |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 97 ביוב              |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 98 מפעלים אחרים      |
| (5,532)                 | 5,532                            |                                  | 75,291                   | 69,759                   | 7,257                        | 4,604                        | 68,034                       | 65,155                       | 111,210          | 108            | 99 תשלומים לא רגילים |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | סה"כ                 |

**מועצה מקומית מזרעה**

2021 - לתקופה : רבעון 2, שנת 2021

**טופס 5 - גביה וחייבים**

| מיס סה"כ<br>שנה קודמת | מיס שנה קודמת<br>רבעון מקביל | מיס השנה עד<br>רבעון זה | ארנונה סה"כ<br>שנה קודמת | ארנונה שנה<br>קודמת רבעון<br>מקביל | ארנונה השנה<br>עד רבעון זה |  |
|-----------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------------|--|
|                       |                              |                         | 4,203                    | 4,234                              | 4,822                      | <b>גביית פיגורים</b>                                       |
|                       |                              |                         | 4                        | (12)                               | 129                        | יתרת פיגורים ריאליית לתחילת השנה                           |
|                       |                              |                         |                          |                                    |                            | חיוב / זיכוי נוסף  |
|                       |                              |                         | 24                       | (7)                                | 10                         | העברה לחובות מסופקים (במינוס)                              |
|                       |                              |                         |                          |                                    | (1)                        | חיובים במהלך התקופה כולל ריבית והצמדה                      |
|                       |                              |                         |                          |                                    |                            | הנחות ופטורים (במינוס)                                     |
|                       |                              |                         |                          |                                    |                            | מחיקת חובות בתקופת הדוח (במינוס)                           |
|                       |                              |                         | 4,231                    | 4,215                              | 4,960                      | סה"כ יתרת פיגורים לגבייה                                   |
|                       |                              |                         | 322                      |                                    | 139                        | גבייה בגין פיגורים   |
|                       |                              |                         | 3,909                    | 4,215                              | 4,821                      | יתרת פיגורים בגין שנים קודמות                              |
|                       |                              |                         |                          |                                    |                            | <b>גבייה שוטפת</b>   |
|                       |                              |                         | 5,265                    | 1,362                              | 3,478                      | חיוב תקופתי שוטף מצטבר                                     |
|                       |                              |                         | 38                       | (7)                                | (9)                        | חיוב/זיכוי נוסף כולל ריבית והצמדה                          |
|                       |                              |                         | (1,438)                  | (582)                              | (791)                      | הנחות ופטורים (במינוס)                                     |
|                       |                              |                         |                          |                                    |                            | מחיקת חובות (במינוס)                                       |
|                       |                              |                         | 3,865                    | 773                                | 2,678                      | סה"כ חיוב תקופתי לגבייה                                    |
|                       |                              |                         |                          |                                    |                            | גבייה מראש   |
|                       |                              |                         | 2,952                    | 481                                | 689                        | גבייה שוטפת  |
|                       |                              |                         | 2,952                    | 481                                | 689                        | סה"כ גבייה שוטפת   |
|                       |                              |                         |                          |                                    |                            | יתרת פיגורים לתקופה  |
|                       |                              |                         | 913                      | 292                                | 1,989                      |  |
|                       |                              |                         | 4,822                    | 4,507                              | 6,810                      | יתרת פיגורים כוללת לסוף התקופה                             |
|                       |                              |                         | 8%                       |                                    | 3%                         | % גבייה מהפיגורים (בניכוי הנחות)                           |
|                       |                              |                         | 76%                      | 62%                                | 26%                        | % סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי לגבייה (בניכוי הנחות) |
|                       |                              |                         | 56%                      | 35%                                | 20%                        | % גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות               |
|                       |                              |                         | 56%                      | 35%                                | 20%                        | % סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות          |
|                       |                              |                         | 40%                      | 10%                                | 11%                        | % גבייה כוללת מסה"כ חיוב לגבייה                            |
|                       |                              |                         |                          |                                    |                            | כמות מיס שנתית מאושרת באלפי מ"ק                            |
|                       |                              |                         |                          |                                    |                            | כמות מיס שנרכשה / הופקה באלפי מ"ק                          |
|                       |                              |                         |                          |                                    |                            | כמות מיס שנמכרה / חוייבה באלפי מ"ק                         |
|                       |                              |                         |                          |                                    |                            | פחת באלפי מ"ק  |
|                       |                              |                         |                          |                                    |                            | אחוז (%) הפחת  |

**מועצה מקומית מזרעה**

2021 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2021

**טופס 6 - ארנונה**

| ס"ה"כ חיוב שנתי<br>באלפי ₪ | השנוי ב %  | תעריף משוקלל<br>שנה קודמת<br>בש"ח | תעריף משוקלל<br>בש"ח שנה<br>נוכחית | תעריף שחוייב<br>מינימום בש"ח | תעריף שחוייב<br>מקסימום בש"ח | ס"ה"כ שטח<br>השנה במ"ר /<br>דונם | סוג הנכס  |
|----------------------------|------------|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|---|
| 3,920                      | 1%         | 36                                | 37                                 |                              | 37                           | 106,875                          | מבני מגורים   |
| 1,025                      | (4)%       | 107                               | 102                                |                              | 108                          | 10,037                           | משרדים שרותים ומסחר<br>בנקים                          |
| 466                        | (10)%      | 62                                | 56                                 |                              | 63                           | 8,299                            | תעשיה<br>בתי מלון<br>מלאכה                            |
| 32                         | 3%         | 62                                | 64                                 |                              | 63                           | 499                              | אדמה חקלאית (לדונם)                                   |
| 5                          | (64)%      | 37                                | 13                                 |                              | 38                           | 371                              | קרקע תפוסה (לדונם)                                    |
| 68                         | (1)%       | 9                                 | 9                                  |                              | 10                           | 7,299                            | קרקע במפעל עתיר שטח (לדונם)                           |
| 16                         | 237%       | 6                                 | 20                                 |                              | 6                            | 816                              | חניונים   |
| 55                         | (41)%      | 59                                | 34                                 |                              | 59                           | 1,600                            | מבנה חקלאי<br>נכסי מדינה                              |
| 7                          | (97)%      | 39                                | 1                                  |                              | 39                           | 5,929                            | נכסים אחרים   |
| <u>5,594</u>               |            |                                   |                                    |                              |                              | <u>141,725</u>                   | סה"כ  |
| ס"ה"כ חיוב באלפי<br>₪      | השינוי ב % | תעריף משוקלל<br>שנה קודמת         | תעריף משוקלל<br>שנה נוכחית         | תעריף שחוייב<br>מינימום      | תעריף שחוייב<br>מקסימום      | ס"ה"כ שטח<br>השנה במ"ר           | אזורי תעשיה משותפים                                   |
|                            |            |                                   |                                    |                              |                              |                                  | בניכוי/תוספת חיוב ארנונה בגין אזורי<br>תעשייה משותפים |



מועצה מקומית מזרעה

2021 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2021

|                    |            |                   |               |                   | טופס 7 - שכר ומשרות |              |                            |     |
|--------------------|------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------------|--------------|----------------------------|-----|
| הפרש<br>עלויות שכר | מספר משרות | ביצוע בפועל 2021  |               | עלות יחסית        | תקציב 2021          |              | שם הפרק                    | מס' |
|                    |            | עלויות שכר -      | מס' משרות לפי |                   | עלויות שכר          | מספר משרות   |                            |     |
| 223                |            | 208               | 1             | 431               | 862                 | 1            | <b>הנהלה וכלליות</b>       | 6   |
| 220                | 2          | 127               | 4             | 347               | 694                 | 6            | נבחרים                     | 61  |
| 111                | 1          | 165               | 3             | 276               | 551                 | 4            | מנהל כללי                  | 61  |
| 554                | 3          | 500               | 8             | 1.054             | 2.107               | 11           | מנהל כספי                  | 62  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | סה"כ הנהלה וכלליות         |     |
| 135                | 0          | 113               | 3             | 248               | 495                 | 3            | <b>שירותים מקומיים</b>     | 7   |
| 42                 |            | 46                | 1             | 88                | 176                 | 1            | תברואה                     | 71  |
| 106                | (1)        | 138               | 3             | 244               | 487                 | 2            | שמירה ובטחון               | 72  |
| 87                 |            | 83                | 2             | 170               | 340                 | 2            | תכנון ובנין עיר            | 73  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | נכסים ציבוריים             | 74  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | שירותים עירוניים שונים     | 76  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | פיקוח עירוני               | 78  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | שירותים חקלאיים            | 79  |
| 369                | (1)        | 380               | 8             | 749               | 1.498               | 8            | סה"כ שירותים מקומיים       | 8   |
| 768                | 2          | 813               | 26            | 1.581             | 3.162               | 28           | <b>שירותים ממלכתיים</b>    | 8   |
| 259                | 1          | 213               | 7             | 472               | 944                 | 9            | חינוך                      | 81  |
| 29                 |            | 22                | 1             | 51                | 101                 | 1            | תרבות                      | 82  |
| 336                | 1          | 365               | 7             | 701               | 1.402               | 8            | בריאות                     | 83  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | רווחה                      | 84  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | דת                         | 85  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | קליטת עליה                 | 86  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | איכות סביבה                | 87  |
| 1.392              | 5          | 1.413             | 42            | 2.805             | 5.609               | 46           | סה"כ שירותים ממלכתיים      | 87  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | <b>מפעלים</b>              | 9   |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | מים                        | 91  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | בתי מטבחים                 | 92  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | נכסים                      | 93  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | תחבורה                     | 94  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | מפעלי ביוב                 | 97  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | מפעלים אחרים               | 98  |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | סה"כ מפעלים                |     |
| 131                | (3)        | 141               | 6             | 272               | 543                 | 4            | גימלאים                    |     |
| 2.445              | 4          | 2.434             | 64            | 4.879             | 9.757               | 69           | סה"כ כללי                  | 69  |
| <b>הפרש עלויות</b> |            | <b>ביצוע 2021</b> |               | <b>תקציב 2021</b> |                     |              | <b>רכישת שרותי כוח אדם</b> |     |
|                    | מספר שעות  | עלות כוללת        | מספר מועסקים  | מספר שעות         | עלות כוללת          | מספר מועסקים | יועצים חיצוניים            |     |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | שירותי כוח אדם מקבלן כ"א   |     |
|                    |            |                   |               |                   |                     |              | סה"כ                       |     |

טופס 8 - בעלי שכר גבוה

| עלות שכר כוללת | עלות הפרשות המעביד | סה"כ שכר העובד | הפרשים | החזר הוצאות | עבודה נוספת | תוספות שכר | שכר משולב | דרגה | דרוג | ת.ז.      | פקיד |
|----------------|--------------------|----------------|--------|-------------|-------------|------------|-----------|------|------|-----------|------|
| 203,332        | 40,606             | 162,726        | 9,415  | 24,697      | 29,682      | 27,934     | 70,998    | 1    | 24   | 23386030  | ינדן |
| 172,063        | 42,757             | 129,306        | 1,944  | 25,338      |             |            | 102,024   | 1    | 5    | 34839399  |      |
| 142,577        | 26,493             | 116,084        | 52,774 | 12,298      |             |            | 51,012    | 1    | 5    | 34223818  |      |
| 107,082        | 20,787             | 86,295         | 6,238  |             | 22,106      | 26,286     | 31,665    | 41   | 1    | 55768816  |      |
| 100,281        | 21,872             | 78,409         | 11,352 | 11,780      | 11,827      | 18,058     | 25,392    | 12   | 1    | 301030995 | יאשי |
| 97,177         | 17,297             | 79,880         | 2,592  | 292         | 15,551      | 24,193     | 37,252    | 42   | 1    | 52424538  |      |
| 88,354         | 19,743             | 68,611         | 2,472  | 1,192       | 22,334      | 22,905     | 19,708    | 8    | 1    | 33424433  |      |
| 91,495         | 22,392             | 69,103         | 3,499  | 7,580       | 9,189       | 24,475     | 24,360    | 2    | 24   | 300556446 |      |
| 84,851         | 19,867             | 64,984         | 10,299 | 11,474      | 2,074       | 19,818     | 21,319    | 2    | 80   | 33928912  | ער   |
| 79,838         | 14,459             | 65,379         | 2,592  | 9,167       |             | 22,857     | 30,763    | 41   | 1    | 57802506  |      |
| 83,718         | 15,912             | 67,806         | 9,264  | 292         | 216         | 21,858     | 36,176    | 2    | 80   | 59559427  |      |
| 84,556         | 20,728             | 63,828         | 3,092  | 10,549      | 1,000       | 15,864     | 33,323    | 42   | 1    | 23487408  |      |
| 78,328         | 13,990             | 64,338         | 7,686  | 10,548      |             | 17,093     | 29,011    | 10   | 1    | 59353904  |      |
| 77,265         | 14,566             | 62,699         | 11,099 | 1,192       | 651         | 17,849     | 31,908    | 10   | 1    | 55842561  | בי"ס |
| 78,819         | 19,481             | 59,338         | 5,888  | 3,473       | 5,529       | 15,511     | 28,937    | 40   | 1    | 56301229  |      |